

26

HALBJAHRES-
BERICHT

**PHOENIX MECANO
1. HALBJAHR 2026**

**Bericht des
Verwaltungsrats**

3

FINANZBERICHT

Konsolidierte Bilanz

6

**Konsolidierte
Erfolgsrechnung**

7

**Konsolidierte
Geldflussrechnung**

8

**Konsolidierter
Eigenkapitalnachweis**

9

**Konsolidierte
Segmentinformationen**

10

ANHANG

**Konsolidierungs- und
Bewertungsgrundsätze**

13

**Erläuterungen zum
Zwischenabschluss**

14

**Informationen
für Investoren**

15

Phoenix Mecano erzielt überproportionale Ergebnissteigerung

Bericht des Verwaltungsrats zum Zwischenabschluss per 30. Juni 2026

SEHR GEEHRTE DAMEN UND HERREN

Die Phoenix Mecano-Gruppe steigerte im ersten Halbjahr 2026 den Umsatz und verbesserte das Betriebsergebnis überproportional. Sie profitiert dabei vom strukturellen Wachstum beim Ausbau der Energieinfrastruktur und der Dekarbonisierung.

Der konsolidierte Bruttoumsatz von Phoenix Mecano stieg im ersten Halbjahr 2026 um 2,3% auf EUR 389,2 Mio. In Lokalwährung erhöhte sich der Umsatz um 3,9%. In den Sparten Enclosure Systems und Industrial Components stiegen die Umsätze dank dem Ausbau der Energieinfrastruktur und einer steigenden Nachfrage nach elektrotechnischen Komponenten an, während DewertOkin Technology Group (DOT) einen leichten Umsatzrückgang verzeichnete.

Der Nettoumsatz belief sich auf EUR 383,4 Mio. (Vorjahr EUR 376,6 Mio.). Der Auftragseingang stieg um 2,0% auf EUR 383,2 Mio., in Lokalwährung um 3,7%. Die Book-to-bill Ratio betrug 0,98 nach 0,99 im Vorjahr.

Der betriebliche Cashflow (EBITDA) stieg um 15,5% von EUR 32,8 Mio. auf EUR 37,9 Mio. und das Betriebsergebnis (EBIT) um 23,5% von EUR 21,3 Mio. auf

EUR 26,3 Mio. Zu dieser Ergebnisverbesserung leistete die Sparte Industrial Components einen erheblichen Beitrag.

Das Periodenergebnis stieg um 2,0% und lag bei EUR 14,7 Mio. (Vorjahr: EUR 14,4 Mio.). Die Ergebnisentwicklung wurde durch Währungskursverluste aufgrund des schwächeren US-Dollars und stärkeren ungarischen Forints (gegenüber dem Euro) belastet.

ENTWICKLUNG DER SPARTEN

Der Umsatz der Sparte **Enclosure Systems** legte um 2,9% von EUR 110,0 Mio. auf EUR 113,1 Mio. zu. In Lokalwährung betrug die Zunahme 4,7%. Das Betriebsergebnis stieg von EUR 15,2 Mio. auf EUR 16,9 Mio. und die Betriebsergebnismarge erhöhte sich von 13,8% auf 15,0%. Im 2. Quartal konnte die Sparte die positive Ergebnisentwicklung des 1. Quartals noch übertreffen. Dank entsprechender Lagerhaltung und alternativen Lieferwegen konnte die Sparte ihre Kunden im Nahen Osten trotz des Irakkonflikts versorgen.

Bei den Industriegehäusen trieben starke Grosskundenumsätze aus den Branchen Defense sowie Mess- und Regeltechnik die Entwicklung von Umsatz und Margen an. Der Bereich der Mensch-Maschine-Schnittstellen (HMI) konnte sich der anhaltend schwachen Investitionsbereitschaft im deutschen Maschinen- und Anlagenbau nicht entziehen.



Benedikt A. Goldkamp
Exekutiver Präsident des Verwaltungsrates

Dr. Rochus Kobler
CEO

Hingegen blieb die Nachfrage im Bereich Explosionschutz dank positiven Impulsen aus den Bereichen Energie, Chemie sowie Infrastruktur- und Modernisierungsprojekten stabil.

Der Bruttoumsatz der Sparte **Industrial Components** verbesserte sich von EUR 96,0 Mio. auf EUR 103,6 Mio. (+7,9%). In Lokalwährungen betrug die Zunahme 8,9%. Das Betriebsergebnis stieg von EUR 2,4 Mio. auf EUR 8,5 Mio. und die Betriebsergebnismarge von 2,5% auf 8,2%. Zu diesem Ergebnissprung trugen die dynamische Entwicklung im Geschäftsbereich Measuring Technology zu Jahresbeginn und die verbesserte Auslastung im Geschäftsbereich Electrotechnical Components bei, ferner die verbesserte Kostenstruktur im Geschäftsbereich Automation Modules, auch wenn hier die Nachfragebelegung ausblieb.

Im Geschäftsbereich Measuring Technology führten Projektverzögerungen und eine schwache Nachfrage aus Maschinenbau und Antriebstechnik zu einer Normalisierung der zu Jahresbeginn sehr dynamischen Geschäftstätigkeit. Die fundamentalen Treiber aus dem ersten Quartal sind jedoch weiterhin intakt. Ein neuer Hauptsitz in Jülich mit Kapazitäten für bis zu 150 Mitarbeitende schafft Raum für weiteres Wachstum und stärkt die Position als Partner der Energiewende.

Die Kunden des Geschäftsbereichs Electrotechnical Components blicken positiver in die Zukunft als noch vor einem Jahr und gaben wieder längerfristige Bestellungen auf. Derzeit gibt es keine Anzeichen für ein Ende dieses positiven Trends. Ein neues Produktionswerk am Standort Baiersdorf bei Nürnberg ermöglicht eine gezieltere Produktentwicklung und schnellere Fertigungsprozesse.

Der Bruttoumsatz der Sparte **DewertOkin Technology Group** (DOT Group) verringerte sich um 1,7% auf EUR 166,8 Mio. In Lokalwährung konnte ein Anstieg von 0,1% verzeichnet werden. Das Betriebsergebnis sank von EUR 5,6 Mio. auf EUR 3,9 Mio. und die Betriebsergebnismarge von 3,3% auf 2,3%.

Der Geschäftsgang wurde gebremst durch die schwache Verfassung der internationalen Möbelmärkte und Engpässe in der Lieferkette von elektronischen Komponenten, verbunden mit entsprechenden

Materialpreiserhöhungen. Die Kostenstrukturen in Europa und Asien wurden angepasst. Diese Massnahmen belasteten jedoch das Ergebnis im ersten Halbjahr. Weitere Massnahmen werden geprüft, um sicherzustellen, dass die Profitabilität 2027 deutlich ansteigen wird.

AUSBLICK

Im Verlauf des zweiten Quartals 2026 sind die Auswirkungen des Konflikts im Nahen Osten entlang der globalen Lieferketten zunehmend spürbar geworden. Hinzu kommen handelspolitische Differenzen und weitere protektionistische Massnahmen.

Trotz dieser Unsicherheiten zeichnet sich bei den Industriekunden eine allmähliche Erholung der Investitionsbereitschaft ab.

Positive Impulse ergeben sich insbesondere aus den strukturellen Wachstumstrends in den Bereichen Elektrifizierung, Energieinfrastruktur und Rechenzentren. Anwendungen für Stromnetze, Energiespeicherung sowie die Digitalisierung kritischer Infrastrukturen bieten attraktive Wachstumsmöglichkeiten und unterstützen die Geschäftsentwicklung einzelner Unternehmensbereiche.

Im Bereich Smart Furniture (DOT) dürften die anhaltend hohen Kosten für Rohstoffe, Elektronikkomponenten und Logistik sowie die gedämpfte Investitionsneigung vieler Endkunden die Ertragsentwicklung auch im zweiten Halbjahr belasten.

Trotz des anspruchsvollen Umfelds erwartet die Gruppe weiterhin eine Steigerung des Betriebsergebnisses (EBIT) gegenüber dem Vorjahr. Phoenix Mecano wird den Fokus konsequent auf Kostenmanagement, Cashflow-Disziplin und die gezielte Nutzung von Wachstumschancen in strukturell attraktiven Endmärkten richten.

Benedikt A. Goldkamp
Präsident des Verwaltungsrates

Dr. Rochus Kobler
CEO

FINANZBERICHT

Zwischenabschluss per 30. Juni 2026

PHOENIX MECANO-GRUPPE
KONSOLIDIERTE BILANZ PER 30. JUNI 2026
(Ungeprüft)

AKTIVEN

	30.06.2026	31.12.2025
in Mio. EUR		
UMLAUFVERMÖGEN		
Flüssige Mittel	97,4	89,9
Wertschriften	0,2	0,7
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	128,5	124,8
Ertragssteuerforderungen	1,5	5,4
Derivative Finanzinstrumente	1,7	0,4
Sonstige kurzfristige Forderungen	9,5	12,2
Kurzfristige Finanzforderungen	1,4	6,8
Vorräte	154,7	151,5
Aktive Rechnungsabgrenzungen	5,5	4,8
Summe Umlaufvermögen	400,4	396,5
ANLAGEVERMÖGEN		
Sachanlagen	189,2	181,2
Immaterielle Anlagen	5,7	6,4
Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	0,7	0,7
Sonstige Finanzanlagen	1,0	0,9
Latente Steueraktiven	10,1	10,4
Summe Anlagevermögen	206,7	199,6
Summe Aktiven	607,1	596,1

PASSIVEN

	30.06.2026	31.12.2025
in Mio. EUR		
FREMDKAPITAL		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	110,8	107,6
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	100,7	89,8
Kurzfristige Rückstellungen	25,2	28,9
Kurzfristige Vorsorgeverpflichtungen	0,3	0,4
Ertragssteuerverbindlichkeiten	4,6	5,6
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	28,5	24,5
Kurzfristige passive Rechnungsabgrenzungen	2,4	2,3
Kurzfristiges Fremdkapital	272,5	259,1
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	47,5	49,5
Langfristige Rückstellungen	3,5	3,3
Langfristige Vorsorgeverpflichtungen	4,3	4,3
Langfristige passive Rechnungsabgrenzungen	5,4	5,4
Latente Steuerpassiven	0,7	0,7
Langfristiges Fremdkapital	61,4	63,2
Summe Fremdkapital	333,9	322,3
EIGENKAPITAL		
Aktienkapital	0,8	0,9
Eigene Aktien	-0,5	-20,0
Gewinnreserven	377,7	394,2
Verrechneter Goodwill	-99,6	-97,3
Umrechnungsdifferenzen	-13,9	-17,5
Aktionären der Muttergesellschaft zurechenbares Eigenkapital	264,5	260,3
Minderheitsanteile	8,7	13,5
Summe Eigenkapital	273,2	273,8
Summe Passiven	607,1	596,1

KONSOLIDIERTE ERFOLGSRECHNUNG

(Ungeprüft)

	1. Semester 2026	1. Semester 2025
in Mio. EUR		
Nettoerlöse	383,4	376,6
Bestandesänderungen	0,8	-2,4
Aktiviert Eigenleistungen	0,7	0,6
Andere betriebliche Erträge	3,1	4,3
Materialaufwand	-182,5	-182,4
Personalaufwand	-116,4	-118,1
Abschreibungen Sachanlagen	-10,4	-10,0
Abschreibungen immaterielle Anlagen	-1,3	-1,5
Andere betriebliche Aufwendungen	-51,1	-45,8
Betriebsergebnis	26,3	21,3
Ergebnis aus assoziierten Unternehmen	0,0	-0,1
Finanzerträge	3,7	4,3
Finanzaufwendungen	-7,5	-4,2
Finanzergebnis	-3,8	0,0
Ergebnis vor Steuern	22,5	21,3
Ertragssteuern	-7,8	-6,9
Periodenergebnis	14,7	14,4
vom Periodenergebnis entfallen auf		
Aktionäre der Muttergesellschaft	14,5	13,9
Minderheitsgesellschafter	0,2	0,5
ERGEBNIS PRO AKTIE		
Ergebnis pro Aktie – unverwässert (in EUR)	15,8	14,9
Ergebnis pro Aktie – verwässert (in EUR)	15,7	14,9

KONSOLIDIERTE GELDFLUSSRECHNUNG

(Ungeprüft)

	1. Semester 2026	1. Semester 2025
in Mio. EUR		
Periodenergebnis	14,7	14,4
Ertragssteuern	7,8	6,9
Ergebnis vor Steuern	22,5	21,3
Abschreibungen Sachanlagen	10,4	10,0
Abschreibungen immaterielle Anlagen	1,3	1,5
Verluste und Bildung/(Auflösung) von Wertberichtigungen auf Vorräten	3,2	0,7
Ergebnis aus assoziierten Unternehmen	0,0	0,1
Aufwendungen aus Mitarbeiterbeteiligungsplan	0,2	0,2
Sonstige nicht liquiditätswirksame Aufwendungen/(Erträge)	0,1	-0,9
(Ab-)/Zunahme langfristige Rückstellungen und Vorsorgeverpflichtungen	0,2	-0,1
Nettozinsaufwand/(-ertrag)	1,5	0,8
Bezahlte Zinsen	-2,2	-1,7
Bezahlte Ertragssteuern	-4,2	-15,6
Geldfluss vor Veränderung des Nettoumlaufvermögens	33,0	16,3
(Zu-)/Abnahme Vorräte	-4,3	7,2
(Zu-)/Abnahme Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1,2	-0,9
(Zu-)/Abnahme sonstige Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzung	2,2	1,8
(Ab-)/Zunahme Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-1,9	-13,5
(Ab-)/Zunahme kurzfristige Rückstellungen und Vorsorgeverpflichtungen	-4,5	-2,3
(Ab-)/Zunahme sonstige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzung	3,4	3,4
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	29,1	12,0

	1. Semester 2026	1. Semester 2025
in Mio. EUR		
INVESTITIONEN		
Sachanlagen	-14,1	-19,8
Immaterielle Anlagen	-0,5	-1,5
Sonstige Finanzanlagen / Wertschriften / Beteiligungen an assoziierten Unternehmen / Kurzfristige Finanzforderungen	0,0	-0,2
Kauf von Anteilen Minderheitsgesellschaften	-5,5	0,0
DESINVESTITIONEN		
Sachanlagen	0,3	0,5
Sonstige Finanzanlagen/Wertschriften/Beteiligungen an assoziierten Unternehmen/Kurzfristige Finanzforderungen	5,9	0,5
Erhaltene Zinsen	0,7	1,2
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-13,2	-19,3
Gewinnausschüttungen (inkl. Minderheitsanteile)	-19,7	-18,9
Kauf Eigene Aktien	-0,5	-4,6
Aufnahme Finanzverbindlichkeiten	60,6	24,3
Rückzahlung Finanzverbindlichkeiten	-52,5	-5,8
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-12,1	-5,0
Umrechnungsdifferenzen Flüssige Mittel	3,7	-8,2
Veränderung Flüssige Mittel	7,5	-20,5
Stand Flüssige Mittel per 1. Januar	89,9	107,3
Stand Flüssige Mittel per 30. Juni	97,4	86,8
Veränderung Flüssige Mittel	7,5	-20,5

KONSOLIDierter EIGENKAPITALNACHWEIS
(Ungeprüft)

in Mio. EUR	Aktienkapital	Eigene Aktien	Gewinnreserven	Verrechneter Goodwill	Umrechnungs- differenzen	Aktionären der Muttergesellschaft zurechenbares Eigenkapital	Minderheitsanteile	Summe Eigenkapital
Stand 31.12.2024	0,9	- 11,6	382,0	- 97,3	1,8	275,8	13,9	289,7
Periodenergebnis			13,9			13,9	0,5	14,4
Gewinnausschüttung			- 18,8			- 18,8	- 0,1	- 18,9
Umrechnungsdifferenzen					- 20,3	- 20,3	- 1,7	- 22,0
Veränderung Eigene Aktien		- 4,6				- 4,6		- 4,6
Mitarbeiterbeteiligungsplan			0,2			0,2		0,2
Stand 30.06.2025	0,9	- 16,2	377,3	- 97,3	- 18,5	246,2	12,6	258,8

Stand 31.12.2025	0,9	- 20,0	394,2	- 97,3	- 17,5	260,3	13,5	273,8
Periodenergebnis			14,5			14,5	0,2	14,7
Gewinnausschüttung			- 19,6			- 19,6	- 0,1	- 19,7
Kapitalherabsetzung	- 0,1	19,2	- 19,1			0,0		0,0
Umrechnungsdifferenzen					4,3	4,3	0,4	4,7
Veränderung von Minderheitsanteilen			8,3	- 2,3	- 0,7	5,3	- 5,3	0,0
Veränderung Eigene Aktien		- 0,5				- 0,5		- 0,5
Mitarbeiterbeteiligungsplan		0,8	- 0,6			0,2		0,2
Stand 30.06.2026	0,8	- 0,5	377,7	- 99,6	- 13,9	264,5	8,7	273,2

KONSOLIDIERTE SEGMENTINFORMATIONEN

(Ungeprüft)

NACH SPARTEN

	Enclosure Systems		Industrial Components		DewertOkin Technology Group		Total Segmente		Überleitungsposten*		Total Gruppe	
	1. Semester 2026	1. Semester 2025	1. Semester 2026	1. Semester 2025	1. Semester 2026	1. Semester 2025	1. Semester 2026	1. Semester 2025	1. Semester 2026	1. Semester 2025	1. Semester 2026	1. Semester 2025
in Mio. EUR												
Bruttoumsatz mit Dritten	113,1	110,0	103,6	96,0	166,8	169,7	383,5	375,7	5,7	4,6	389,2	380,3
Bruttoumsatz zwischen Sparten	0,4	0,7	0,2	0,2	2,2	2,6	2,8	3,5	−2,8	−3,5	0,0	0,0
Erlösminderungen											−5,8	−3,7
Nettoerlöse											383,4	376,6
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	−3,7	−3,5	−2,9	−3,1	−4,4	−4,1	−11,0	−10,7	−0,7	−0,8	−11,7	−11,5
Betriebsergebnis	16,9	15,2	8,5	2,4	3,9	5,6	29,3	23,2	−3,0	−1,9	26,3	21,3
Finanzergebnis											−3,8	0,0
Ergebnis vor Steuern											22,5	21,3
Ertragssteuern											−7,8	−6,9
Periodenergebnis											14,7	14,4
Investitionen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	4,8	5,1	6,7	11,9	2,9	4,2	14,4	21,2	0,2	0,1	14,6	21,3
Segmentaktiven	139,7	127,4	137,4	124,9	208,1	205,3	485,2	457,6	8,0	11,4	493,2	469,0
Flüssige Mittel									97,4	86,8	97,4	86,8
Sonstiges Vermögen									16,5	18,3	16,5	18,3
Summe Aktiven	139,7	127,4	137,4	124,9	208,1	205,3	485,2	457,6	121,9	116,5	607,1	574,1
Segmentverbindlichkeiten	28,6	26,1	26,0	27,0	118,2	109,7	172,8	162,8	7,6	5,6	180,4	168,4
Verzinsliches Fremdkapital									148,2	137,5	148,2	137,5
Sonstige Schulden									5,3	9,4	5,3	9,4
Summe Fremdkapital	28,6	26,1	26,0	27,0	118,2	109,7	172,8	162,8	161,1	152,5	333,9	315,3
Nettovermögen	111,1	101,3	111,4	97,9	89,9	95,6	312,4	294,8	−39,2	−36,0	273,2	258,8

* Unter Überleitungsposten werden einzelne Geschäftsfelder sowie zentrale Management- und Finanzfunktionen geführt, welche nicht den Sparten zugeordnet werden können.

KONSOLIDIERTE SEGMENTINFORMATIONEN

(Ungeprüft)

NETTOERLÖSE

	1. Semester 2026	1. Semester 2025
in Mio. EUR		
NACH REGIONEN		
Schweiz	12,7	12,0
Deutschland	104,6	106,5
Grossbritannien	6,2	6,3
Frankreich	8,5	8,8
Italien	5,7	6,8
Niederlande	8,1	7,0
Übriges Europa	43,8	41,1
Nord- und Südamerika	40,7	30,1
Nah- und Fernost	158,9	161,7
Bruttoumsatz	389,2	380,3
Erlösminderungen	-5,8	-3,7
Nettoerlöse	383,4	376,6
NACH PRODUKTGRUPPEN		
Industriegehäuse und Eingabesysteme	113,1	110,0
Enclosure Systems	113,1	110,0
Automation Modules	41,9	47,3
Electrotechnical Components	30,8	25,6
Measuring Technology	30,9	23,1
Industrial Components	103,6	96,0
Antriebstechnik	135,2	133,9
Beschlagstechnik	28,0	30,7
Smart Health	3,6	5,1
DewertOkin Technology Group	166,8	169,7
Einzelne Geschäftsfelder	5,7	4,6
Überleitungsposten	5,7	4,6
Bruttoumsatz	389,2	380,3
Erlösminderungen	-5,8	-3,7
Nettoerlöse	383,4	376,6

ANHANG

zum Zwischenabschluss per 30. Juni 2026

KONSOLIDIERUNGS- UND BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE

GRUNDLAGEN DES ZWISCHENABSCHLUSSES

Der vorliegende, ungeprüfte Zwischenabschluss der Phoenix Mecano-Gruppe wurde in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 31 «Ergänzende Fachempfehlungen für kotierte Unternehmen» erstellt. Die konsolidierte Halbjahresrechnung umfasst nicht alle Angaben, wie sie in der konsolidierten Jahresrechnung enthalten sind, und sollte daher im Zusammenhang mit der Konzernrechnung per 31. Dezember 2025 gelesen werden.

Die für den Zwischenabschluss angewendeten Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze entsprechen denjenigen der Konzernrechnung nach Swiss GAAP FER per 31. Dezember 2025.

KONSOLIDIERUNGSKREIS

Im ersten Halbjahr 2026 und 2025 hat sich der Konsolidierungskreis wie folgt verändert:

Datum	Gesellschaft	Veränderung	Sparte
2026			
18.05.2026	Phoenix Mecano OOO	Liquidation	Enclosure Systems
21.04.2026	DEWERTOKIN (CAMBODIA)	Gründung	DewertOkin Technology Group
	COMPANY LIMITED		
13.03.2026	DEWERTOKIN (COLOMBIA)	Gründung	DewertOkin Technology Group
	SAS		
30.01.2026	Phoenix Mecano	Liquidation	Enclosure Systems
	Korea Co. Ltd.		
09.01.2026	Orion Technologies LLC in Liquidation	Liquidation	Industrial Componenzs
2025			
14.04.2025	Jiaxing Made Management Ltd.	Gründung	Überleitungsposten

ANNAHMEN UND SCHÄTZUNGEN

Die Erstellung des Halbjahresabschlusses erfordert Annahmen und Schätzungen. Sie beruhen auf Wertungen des Managements, welche regelmässig überprüft und angepasst werden, falls neue Informationen oder Erkenntnisse dies erfordern.

UNSIKERHEITEN

Aufgrund der Unwägbarkeiten im Zusammenhang mit dem Konflikt im Nahen Osten, handelspolitischen Differenzen und drohenden weiteren protektionistischen Massnahmen bestehen weiterhin Unsicherheiten für die Phoenix Mecano-Gruppe. Im Verlauf des zweiten Quartals sind entlang globaler Lieferketten erste Auswirkungen spürbar geworden.

ERLÄUTERUNGEN ZUM ZWISCHENABSCHLUSS

SAISONALITÄT

Die Phoenix Mecano-Gruppe ist in Bereichen tätig, die begrenzten saisonalen Schwankungen unterliegen.

KATEGORIEN VON FINANZINSTRUMENTEN

Die folgende Tabelle zeigt eine Zuordnung der zum Marktwert bewerteten finanziellen Vermögenswerte und finanziellen Verbindlichkeiten:

	30.06.2026	31.12.2025
in Mio. EUR		
Finanzielle Vermögenswerte, bewertet zum Marktwert:		
Derivative Finanzinstrumente	1,7	0,4
Summe	1,7	0,4

Bei den derivativen Finanzinstrumenten handelt es sich um Devisentermingeschäfte. Der beizulegende Zeitwert entspricht dem Barwert der geschätzten zukünftigen Geldflüsse basierend auf den Bedingungen und Fälligkeiten jedes einzelnen Vertrages, diskontiert mit einem Marktzinssatz per Bewertungsstichtag.

EIGENE AKTIEN/KAPITALHERABSETZUNG

	Anzahl Aktien		Anschaffungskosten	
	2026	2025	2026	2025
in Mio. EUR				
Stand 1. Januar / 1. Januar	42 565	24 617	20,0	11,6
Aktienkäufe	1 256	0	0,5	0,0
Aktienrückkäufe (2. Handelslinie)	0	17 948	0,0	8,4
Ausschüttung				
Aktienbasierte Vergütung	-2 065	0	-0,8	0,0
Kapitalherabsetzung	-40 665	0	-19,2	0,0
Stand 30. Juni / 31. Dezember	1 091	42 565	0,5	20,0

Der Verwaltungsrat beschloss im Jahr 2023 ein Aktienrückkaufprogramm von bis zu CHF 30 Mio. Im Rahmen eines Festpreisverfahrens vom 27. Oktober 2023 bis 10. November 2023 wurden 1'073 Aktien zurückgekauft. Im Anschluss wurde eine zweite Handelslinie mit einer Laufzeit bis zum 14. November 2025 eröffnet. Zu diesem Zeitpunkt wurde das Aktienrückkaufprogramm abgeschlossen und es wurden 39'592 Aktien in der zweiten Handelslinie zurückgekauft.

Die Generalversammlung vom 21. Mai 2026 hat beschlossen, das Aktienkapital im Umfang der im Rahmen des Aktienrückkaufprogramms 2023 – 2025 erworbenen 40'665 Aktien um nominal 40'665 CHF auf neu 919'835 CHF zu reduzieren. Die Eintragung der Kapitalherabsetzung im Handelsregister ist am 4. Juni 2026 erfolgt.

MINDERHEITSANTEILE

Die Minderheitsanteile betreffen im Wesentlichen die im Zusammenhang mit dem angestrebten Teilbörsengang lancierten Mitarbeiterbeteiligungen von Schlüsselmitarbeitenden der Sparte DewertOkin Technology Group (DOT). Aufgrund von personellen Veränderungen sind diese Minderheitsanteile von 11,2% auf 6,7% gesunken. Diese Veränderung der Beteiligungsquote wirkt sich indirekt auch auf sämtliche Tochtergesellschaften der DewertOkin Technology Group Co., Ltd. (China) aus.

DIVIDENDENZAHLUNG

Aufgrund des Beschlusses der Generalversammlung vom 21. Mai 2026 wurde am 28. Mai 2026 eine Dividende von CHF 19.50 pro Aktie an die Aktionäre ausbezahlt.

EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG

Die Phoenix Mecano-Gruppe hat am 6. Juli 2026 ein Schuldscheindarlehen über 30 Mio. EUR mit fixer Verzinsung und einer Laufzeit von 5 Jahren sowie 17.5 Mio. EUR mit variabler Verzinsung und einer Laufzeit von 3 Jahren aufgenommen zur Refinanzierung bestehender Finanzverbindlichkeiten und Anpassung der Fälligkeitsstrukturen.

Es sind keine weiteren Ereignisse zwischen dem 30. Juni 2026 und dem 17. August 2026 eingetreten, welche eine Anpassung der Buchwerte von Aktiven und Passiven des Konzerns per 30. Juni 2026 zur Folge hätten oder an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

GENEHMIGUNG DES ZWISCHENABSCHLUSSES

Der Verwaltungsrat der Phoenix Mecano AG hat diesen Halbjahresbericht am 17. August 2026 zur Veröffentlichung freigegeben.

Informationen für Investoren

Die Namenaktien der Phoenix Mecano AG sind an der SIX Swiss Exchange in Zürich kotiert.

TICKER-SYMBOLS

Valorennummer	126.133.810
ISIN	CH1261338102
Reuters	PMN.S
Bloomberg	PMN:SW
SIX Financial Information	PMN
Legal Entity Identifier (LEI)	529900SWF06EKV11JY11

AKTIENKENNZIFFERN

		30.06.2026	30.06.2025
	Einheiten		
Aktienkapital (Namenaktien à nominal CHF 1.00)	Anzahl	919835	960500
Dividendenberechtigt (per Stichtag)	Anzahl	918744	925887
Dividendenberechtigt (Durchschnitt)	Anzahl	918650	930885
Betriebsergebnis pro Aktie unverwässert	EUR	28,6	22,9
Periodenergebnis pro Aktie unverwässert	EUR	15,8	14,9
Eigenkapital (inkl. Minderheitsanteile) pro Aktie unverwässert	EUR	297,4	279,5

WEITERE AUSKÜNFTE FÜR INVESTOREN

Dr. Rochus Kobler, CEO

Phoenix Mecano Management AG
Lindenstrasse 23
CH-8302 Kloten
Telefon +41 43 255 42 55
info@phoenix-mecano.com
www.phoenix-mecano.com

FINANZKALENDER

29. OKTOBER 2026 07.00 Uhr	RESULTATE 3. QUARTAL 2026	
16. FEBRUAR 2027 06.30 Uhr	VORLÄUFIGE RESULTATE GESCHÄFTSJAHR 2026	
21. APRIL 2027 06.30 Uhr	RESULTATE 2026 UND 1. QUARTAL 2027 Veröffentlichung Geschäftsbericht und Nachhaltigkeitsbericht	
11.00 Uhr	BILANZPRÄSENTATION Geschäftsjahr 2026, 1. Quartal 2027	Widder Hotel, Zürich
21. MAI 2027 15.00 Uhr	GENERALVERSAMMLUNG	Vienna House zur Bleiche, Schaffhausen

WEITERE AUSKÜNFTE

Benedikt A. Goldkamp
Präsident des Verwaltungsrates

Dr. Rochus Kobler
Chief Executive Officer

Philipp Eberhard
Corporate Communications/
Investor Relations

Telefon +41 43 255 42 55
info@phoenix-mecano.com
www.phoenix-mecano.com

SITZ DER GRUPPE

Phoenix Mecano AG
Hofwisenstrasse 6
Postfach
8260 Stein am Rhein

KONTAKTADRESSE

Phoenix Mecano Management AG
Lindenstrasse 23
8302 Kloten
Telefon +41 43 255 42 55
info@phoenix-mecano.com
www.phoenix-mecano.com

IMPRESSUM

Herausgeber
Phoenix Mecano Management AG
Lindenstrasse 23
8302 Kloten

Design, Beratung und Realisation
Linkgroup AG
8008 Zürich

MULTIMEDIAL

Sämtliche Informationen jederzeit und überall nutzbar finden Sie online:
group.phoenix-mecano.com/de/geschaeftsberichte/archiv

Dieser Halbjahresbericht ist auch in englischer Sprache erhältlich. Verbindlich ist die deutsche Version.

