

# 25

HALBJAHRES-  
BERICHT

**PHOENIX MECANO  
1. HALBJAHR 2025****Bericht des  
Verwaltungsrats****3****FINANZBERICHT****Konsolidierte Bilanz****6****Konsolidierte  
Erfolgsrechnung****7****Konsolidierte  
Geldflussrechnung****8****Konsolidierter  
Eigenkapitalnachweis****9****Konsolidierte  
Segmentinformationen****10****ANHANG****Konsolidierungs- und  
Bewertungsgrundsätze****13****Erläuterungen zum  
Zwischenabschluss****14****Informationen  
für Investoren****15**

# Operative Leistungsfähigkeit von Phoenix Mecano intakt, Zollkonflikt bremst temporär

Bericht des Verwaltungsrats zum Zwischenabschluss per 30. Juni 2025

## SEHR GEEHRTE DAMEN UND HERREN

**Im ersten Halbjahr 2025 verzeichnete die Phoenix Mecano-Gruppe im Vergleich zum Vorjahr einen leicht rückläufigen Umsatz und einen Rückgang bei den Gewinnzahlen. Die Industriesparten Industrial Components und Enclosure Systems konnten ihren Umsatz in Summe stabil halten. Im zweiten Quartal sah sich die DewertOkin Technology Group mit einem vorübergehenden Stillstand in den globalen Lieferketten konfrontiert, was zu einem tieferen Umsatz und Betriebsgewinn führte.**

Der konsolidierte Bruttoumsatz von Phoenix Mecano blieb im ersten Halbjahr 2025 mit EUR 380,3 Mio. 1,5% unter dem des Vorjahres (EUR 386,2 Mio.). Organisch und in Lokalwährung sank der Umsatz um 1,2%. Die Sparte Industrial Components konnte den Umsatz leicht erhöhen. Bei der DewertOkin Technology Group (DOT) und der Sparte Enclosure Systems war er leicht rückläufig.

Der Nettoumsatz belief sich auf EUR 376,6 Mio. (Vorjahr EUR 382,1 Mio.). Der Auftragseingang ging um 3,3% zurück auf EUR 375,6 Mio. Organisch und in Lokalwährung nahm der Auftragseingang um 2,6% ab. Die Book-to-bill Ratio lag bei 0,99 nach 1,01 im Vorjahr. In den beiden Industriesparten betrug die Ratio über 1,0, während in der DewertOkin Technology Group der durch den Zollkonflikt bedingte abrupte Auftragseinbruch zu einem tieferen Wert führte.

Der betriebliche Cashflow (EBITDA) sank um 12,8% von EUR 37,7 Mio. auf EUR 32,8 Mio. und das Betriebsergebnis (EBIT) um 18,8% von EUR 26,2 Mio. auf EUR 21,3 Mio. Dieses Ergebnis wurde durch Einmalaufwendungen von rund EUR 3 Mio. für ein Performancesteigerungspaket in der Sparte Industrial Components belastet.

Das Periodenergebnis nahm um 20,8% ab und betrug EUR 14,4 Mio. (Vorjahr: EUR 18,2 Mio.).

Nach fast 10 Jahren im Unternehmen verlässt Chief Commercial Officer Ines Kljucar Phoenix Mecano Ende August auf eigenen Wunsch, um neue berufliche Herausforderungen anzustreben.

## ENTWICKLUNG DER SPARTEN

Der Umsatz der Sparte **Enclosure Systems** nahm um 1,4% von EUR 111,5 Mio. auf EUR 110,0 Mio. ab. Organisch und in Lokalwährung betrug die Abnahme 1,1%. Das Betriebsergebnis ging leicht zurück von



Dr. Rochus Kobler  
CEO

Benedikt A. Goldkamp  
Exekutiver Präsident des Verwaltungsrates

EUR 15,8 Mio. auf EUR 15,2 Mio. und die Betriebsergebnismarge reduziert sich von 14,2% auf 13,8%.

Kunden aus Maschinenbau, Automotive und Gebäudeautomation zögerten Bestellungen hinaus und bauten konjunkturbedingt Lagerbestände ab. Derweil profitierte der Geschäftsbereich der explosionsgeschützten Gehäuse weltweit von Projekten in der Prozessautomation und im Anlagenbau. Bei den Elektronikgehäusen wurde das Neuprodukt Boversa dank der Beleuchtungsoption und der Kombination eines kühlenden Aluminiumunterteils mit einem funkdurchlässigen Kunststoffdeckel sehr gut vom Markt aufgenommen.

Seit Anfang Mai leitet Mathias Wolpiansky die Sparte Enclosure Systems. Er ist seit über 20 Jahren in verschiedenen Führungspositionen in internationalen Industrieunternehmen tätig. Dr. Heinz Werner Rixen, der Spartenleiter seit 2013, wird nach einer Übergabephase in den Ruhestand treten.

Der Bruttoumsatz der Sparte **Industrial Components** verbesserte sich von EUR 94,5 Mio. auf EUR 96,0 Mio. Organisch und in Lokalwährungen war er mit -0,4% leicht rückläufig. Das Betriebsergebnis reduzierte sich von EUR 4,3 Mio. auf EUR 2,4 Mio. und die Betriebsergebnismarge sank von 4,6% auf 2,5%. Belastet wird das Ergebnis der Sparte durch ergriffene Initiativen zur Verbesserung der Performance im Umfang von rund EUR 3 Mio.

Die Nachfrage nach modularen Lösungen zur industriellen Automatisierung verharrte in den europäischen Kernmärkten auf einem niedrigen Niveau.

Die Produkte des Geschäftsbereichs Measuring Technology hingegen waren weiterhin sehr gefragt, insbesondere im Bereich Power Management für intelligente Verteilnetze und Hochspannungs-Gleichstrom-Übertragung. Dank einer 2024 getätigten Betriebsübernahme konnten Umsatzsteigerungen und Kostensynergien realisiert werden. Erstmals gingen Bestellungen für Split-Core-Stromwandler für Rechenzentren ein.

Im Geschäftsbereich Electrotechnical Components normalisierten sich die Lagerbestände der Kunden – und damit die Lieferketten – weiter, sodass trotz eines schwierigen wirtschaftlichen Umfelds die Geschäfte leicht anzuziehen begannen.

Der Bruttoumsatz der Sparte **DewertOkin Technology Group** (DOT Group) verringerte sich um 3,3% auf EUR 169,7 Mio. Organisch und in Lokalwährungen betrug der Rückgang 1,4%. Das Betriebsergebnis sank von EUR 9,9 Mio. auf EUR 5,6 Mio. und die Betriebsergebnismarge von 5,7% auf 3,3%. Die volatile Geschäftsentwicklung und die Digitalisierungsinitiativen im Bereich der Medizintechnikprodukte belasteten das Ergebnis der Sparte.

Das neue amerikanische Zollregime prägte das Bestellverhalten der Kunden der DOT Group massgeblich. Einige der für die Möbelindustrie relevanten Zollsätze erfuhren erhebliche Erhöhungen, was im zweiten Quartal die bereits herrschende Unsicherheit in den Märkten verstärkte. Die Endkunden im wichtigen Markt USA hielten sich zurück. Die Möbelhersteller ihrerseits bauten Lagerbestände ab, was zu einem Quasi-Stillstand in den globalen Lieferketten und im Bestellverhalten der OEMs führte. Daraus resultierte ein zweistelliger Rückgang beim Auftragseingang und Umsatz. Dieser betraf alle Geschäftsbereiche der Sparte. Mittlerweile zeichnet sich eine gewisse Wiederbelebung ab. Die Kunden der DOT Group arbeiten vermehrt darauf hin, Produktionsvolumina nach Südostasien zu verlagern. Die Sparte hat frühzeitig darauf reagiert und erhöht die Kapazitäten in Vietnam.

Anfang Juli hat der COO von DOT Group, Zhangming Yang, die Leitung der Sparte als CEO übernommen. Er verfügt über mehr als 20 Jahre Erfahrung in Führungspositionen in der Industrie in Europa und China. Der bisherige Spartenleiter, Dr. Josef Gross, bleibt Verwaltungsratspräsident von DOT Group.

#### AUSBLICK

Während Phoenix Mecano von den neuen US-Zöllen für die Schweiz direkt kaum betroffen ist, führte die Ankündigung des neuen amerikanischen Zollregimes in wichtigen Endmärkten der Phoenix Mecano-Gruppe zu grosser Verunsicherung und zu einer spürbaren Abkühlung der Geschäftsaktivitäten. Die Sparte DOT Group erlebte eine markante Verlangsamung in ihren Lieferketten.

Das Management der Phoenix Mecano Gruppe geht davon aus, dass es sich hierbei um eine vorübergehende Abkühlung handelt.

Für die zweite Jahreshälfte erwartet die Gruppenleitung keine weitere konjunkturelle Verschlechterung, sondern dass sich die Lage in den wichtigsten Geschäftsbereichen normalisiert. Phoenix Mecano bleibt widerstandsfähig und wird dank ihrer konsequenten Ausrichtung auf Anwendungsgebiete mit strukturellen Wachstumstreibern früh vom nächsten Aufschwung profitieren können. Sie nutzt dabei ihre operative Agilität, ihr globales Produktionsnetzwerk und die ausgeprägte Marktnähe für eine robuste Cashflow-Generierung.

„Wir begegnen den aktuellen Herausforderungen mit strategischer Fokussierung auf wachstumsstarke Anwendungsbereiche und gezielten Investitionen in Effizienzsteigerungen“, betonte CEO Rochus Kobler.

Angesichts der anhaltenden Unsicherheiten rechnen Verwaltungsrat und Management der Gruppe bei einer insgesamt stabilen Entwicklung im weiteren Jahresverlauf mit einem für das Gesamtjahr im Vergleich zum Vorjahr um bis zu 20% tieferen Betriebsergebnis.

Benedikt A. Goldkamp  
Präsident des Verwaltungsrates

Dr. Rochus Kobler  
CEO

# FINANZBERICHT

## Zwischenabschluss per 30. Juni 2025

PHOENIX MECANO-GRUPPE  
KONSOLIDIERTE BILANZ PER 30. JUNI 2025

(Ungeprüft)

AKTIVEN

in Mio. EUR	30.06.2025	31.12.2024
<b>UMLAUFVERMÖGEN</b>		
Flüssige Mittel	86,8	107,3
Wertschriften	0,3	0,9
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	126,8	136,7
Ertragssteuerforderungen	2,3	1,8
Sonstige kurzfristige Forderungen	12,0	14,9
Kurzfristige Finanzforderungen	2,0	2,6
Vorräte	145,6	158,7
Aktive Rechnungsabgrenzungen	4,5	4,5
<b>Summe Umlaufvermögen</b>	<b>380,3</b>	<b>427,4</b>
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>		
Sachanlagen	173,5	175,0
Immaterielle Anlagen	6,8	7,0
Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	0,7	0,8
Sonstige Finanzanlagen	0,9	0,9
Latente Steueraktiven	11,9	12,7
<b>Summe Anlagevermögen</b>	<b>193,8</b>	<b>196,4</b>
<b>Summe Aktiven</b>	<b>574,1</b>	<b>623,8</b>

PASSIVEN

in Mio. EUR	30.06.2025	31.12.2024
<b>FREMDKAPITAL</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	101,5	125,7
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	89,3	25,6
Derivative Finanzinstrumente	0,5	0,5
Kurzfristige Rückstellungen	22,6	26,4
Kurzfristige Vorsorgeverpflichtungen	0,3	0,3
Ertragssteuerverbindlichkeiten	8,3	16,3
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	28,6	26,7
Kurzfristige passive Rechnungsabgrenzungen	1,4	1,5
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>252,5</b>	<b>223,0</b>
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	48,2	95,4
Langfristige Rückstellungen	3,6	3,7
Langfristige Vorsorgeverpflichtungen	4,5	4,6
Langfristige passive Rechnungsabgrenzungen	5,8	6,6
Latente Steuerpassiven	0,7	0,8
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>62,8</b>	<b>111,1</b>
<b>Summe Fremdkapital</b>	<b>315,3</b>	<b>334,1</b>
<b>EIGENKAPITAL</b>		
Aktienkapital	0,9	0,9
Eigene Aktien	-16,2	-11,6
Gewinnreserven	377,3	382,0
Verrechneter Goodwill	-97,3	-97,3
Umrechnungsdifferenzen	-18,5	1,8
<b>Aktionären der Muttergesellschaft zurechenbares Eigenkapital</b>	<b>246,2</b>	<b>275,8</b>
Minderheitsanteile	12,6	13,9
<b>Summe Eigenkapital</b>	<b>258,8</b>	<b>289,7</b>
<b>Summe Passiven</b>	<b>574,1</b>	<b>623,8</b>

**KONSOLIDIERTE ERFOLGSRECHNUNG**

(Ungeprüft)

in Mio. EUR	1. Semester 2025	1. Semester 2024
<b>Nettoerlöse</b>	<b>376,6</b>	<b>382,1</b>
Bestandesänderungen	-2,4	0,1
Aktiviere Eigenleistungen	0,6	0,7
Andere betriebliche Erträge	4,3	9,8
Materialaufwand	-182,4	-193,4
Personalaufwand	-118,1	-113,2
Abschreibungen Sachanlagen	-10,0	-9,8
Abschreibungen immaterielle Anlagen	-1,5	-1,7
Andere betriebliche Aufwendungen	-45,8	-48,4
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>21,3</b>	<b>26,2</b>
Ergebnis aus assoziierten Unternehmen	-0,1	-0,1
Finanzerträge	4,3	5,0
Finanzaufwendungen	-4,2	-5,2
<b>Finanzergebnis</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,3</b>
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>21,3</b>	<b>25,9</b>
Ertragssteuern	-6,9	-7,7
<b>Periodenergebnis</b>	<b>14,4</b>	<b>18,2</b>
vom Periodenergebnis entfallen auf		
Aktionäre der Muttergesellschaft	13,9	17,2
Minderheitsgesellschafter	0,5	1,0
<b>ERGEBNIS PRO AKTIE</b>		
Ergebnis pro Aktie – unverwässert (in EUR)	14,9	18,0
Ergebnis pro Aktie – verwässert (in EUR)	14,9	18,0

**KONSOLIDIERTE GELDFLUSSRECHNUNG**

(Ungeprüft)

in Mio. EUR	1. Semester 2025	1. Semester 2024
Periodenergebnis	14,4	18,2
Ertragssteuern	6,9	7,7
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>21,3</b>	<b>25,9</b>
Abschreibungen Sachanlagen	10,0	9,8
Abschreibungen immaterielle Anlagen	1,5	1,7
Verluste/(Gewinne) Abgang Sachanlagen und immaterielle Anlagen	0,0	-0,2
Verluste und Bildung/ (Auflösung) von Wertberichtigungen auf Vorräten	0,7	1,9
Ergebnis aus assoziierten Unternehmen	0,1	0,1
Aufwendungen aus Mitarbeiterbeteiligungsplan	0,2	0,2
Sonstige nicht liquiditätswirksame Aufwendungen/(Erträge)	-0,9	0,4
(Ab-)/Zunahme langfristige Rückstellungen und Vorsorgeverpflichtungen	-0,1	0,3
Nettozinsaufwand/(-ertrag)	0,8	0,1
Bezahlte Zinsen	-1,7	-2,3
Bezahlte Ertragssteuern	-15,6	-11,2
<b>Geldfluss vor Veränderung des Nettoumlaufvermögens</b>	<b>16,3</b>	<b>26,7</b>
(Zu-)/Abnahme Vorräte	7,2	2,5
(Zu-)/Abnahme Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-0,9	-26,8
(Zu-)/Abnahme sonstige Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzung	1,8	-3,0
(Ab-)/Zunahme Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-13,5	12,1
(Ab-)/Zunahme kurzfristige Rückstellungen und Vorsorgeverpflichtungen	-2,3	2,1
(Ab-)/Zunahme sonstige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzung	3,4	-2,1
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>12,0</b>	<b>11,5</b>

in Mio. EUR	1. Semester 2025	1. Semester 2024
<b>INVESTITIONEN</b>		
Sachanlagen	-19,8	-17,6
Immaterielle Anlagen	-1,5	-0,8
Sonstige Finanzanlagen/Wertschriften/Beteiligungen an assoziierten Unternehmen/Kurzfristige Finanzforderungen	-0,2	0,0
Zugang aus Asset-Deal	0,0	-1,1
<b>DESINVESTITIONEN</b>		
Sachanlagen	0,5	0,5
Sonstige Finanzanlagen/Wertschriften/Beteiligungen an assoziierten Unternehmen/Kurzfristige Finanzforderungen	0,5	0,6
Erhaltene Zinsen	1,2	1,8
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-19,3</b>	<b>-16,6</b>
Gewinnausschüttungen (inkl. Minderheitsanteile)	-18,9	-29,0
Kauf Eigene Aktien	-4,6	-4,3
Aufnahme Finanzverbindlichkeiten	24,3	2,8
Rückzahlung Finanzverbindlichkeiten	-5,8	-10,9
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-5,0</b>	<b>-41,4</b>
Umrechnungsdifferenzen Flüssige Mittel	-8,2	1,4
<b>Veränderung Flüssige Mittel</b>	<b>-20,5</b>	<b>-45,1</b>
Stand Flüssige Mittel per 1. Januar	107,3	130,7
Stand Flüssige Mittel per 30. Juni	86,8	85,6
<b>Veränderung Flüssige Mittel</b>	<b>-20,5</b>	<b>-45,1</b>

**KONSOLIDierter EIGENKAPITALNACHWEIS**

(Ungeprüft)

in Mio. EUR	Aktienkapital	Eigene Aktien	Gewinnreserven	Verrechneter Goodwill	Umrechnungsdifferenzen	Aktionären der Muttergesellschaft zurechenbares Eigenkapital	Minderheitsanteile	Summe Eigenkapital
<b>Stand 31.12.2023</b>	<b>0,9</b>	<b>-2,2</b>	<b>374,4</b>	<b>-97,6</b>	<b>-4,4</b>	<b>271,1</b>	<b>13,6</b>	<b>284,7</b>
<b>Periodenergebnis</b>			<b>17,2</b>			<b>17,2</b>	<b>1,0</b>	<b>18,2</b>
Gewinnausschüttung			-29,0			-29,0		-29,0
Umrechnungsdifferenzen					3,2	3,2	0,3	3,5
Veränderung von Minderheitsanteilen			-1,8	0,3		-1,5	1,5	0,0
Veränderung Eigene Aktien		-4,3				-4,3		-4,3
Mitarbeiterbeteiligungsplan			0,2			0,2		0,2
<b>Stand 30.06.2024</b>	<b>0,9</b>	<b>-6,5</b>	<b>361,0</b>	<b>-97,3</b>	<b>-1,2</b>	<b>256,9</b>	<b>16,4</b>	<b>273,3</b>

<b>Stand 31.12.2024</b>	<b>0,9</b>	<b>-11,6</b>	<b>382,0</b>	<b>-97,3</b>	<b>1,8</b>	<b>275,8</b>	<b>13,9</b>	<b>289,7</b>
<b>Periodenergebnis</b>			<b>13,9</b>			<b>13,9</b>	<b>0,5</b>	<b>14,4</b>
Gewinnausschüttung			-18,8			-18,8	-0,1	-18,9
Umrechnungsdifferenzen					-20,3	-20,3	-1,7	-22,0
Veränderung Eigene Aktien		-4,6				-4,6		-4,6
Mitarbeiterbeteiligungsplan			0,2			0,2		0,2
<b>Stand 30.06.2025</b>	<b>0,9</b>	<b>-16,2</b>	<b>377,3</b>	<b>-97,3</b>	<b>-18,5</b>	<b>246,2</b>	<b>12,6</b>	<b>258,8</b>

KONSOLIDIERTE SEGMENTINFORMATIONEN

(Ungeprüft)

NACH SPARTEN

	Enclosure Systems		Industrial Components		DewertOkin Technology Group		Total Segmente		Überleitungsposten*		Total Gruppe	
	1. Semester 2025	1. Semester 2024	1. Semester 2025	1. Semester 2024	1. Semester 2025	1. Semester 2024	1. Semester 2025	1. Semester 2024	1. Semester 2025	1. Semester 2024	1. Semester 2025	1. Semester 2024
in Mio. EUR												
<b>Bruttoumsatz mit Dritten</b>	<b>110,0</b>	<b>111,5</b>	<b>96,0</b>	<b>94,5</b>	<b>169,7</b>	<b>175,4</b>	<b>375,7</b>	<b>381,4</b>	<b>4,6</b>	<b>4,8</b>	<b>380,3</b>	<b>386,2</b>
Bruttoumsatz zwischen Sparten	0,7	0,9	0,2	0,2	2,6	3,4	3,5	4,5	-3,5	-4,5	0,0	0,0
Erlösminderungen											-3,7	-4,1
<b>Nettoerlöse</b>											<b>376,6</b>	<b>382,1</b>
Abschreibungen Sachanlagen und immaterielle Anlagen	-3,5	-3,5	-3,1	-2,8	-4,1	-3,9	-10,7	-10,2	-0,8	-1,3	-11,5	-11,5
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>15,2</b>	<b>15,8</b>	<b>2,4</b>	<b>4,3</b>	<b>5,6</b>	<b>9,9</b>	<b>23,2</b>	<b>30,0</b>	<b>-1,9</b>	<b>-3,8</b>	<b>21,3</b>	<b>26,2</b>
Finanzergebnis											0,0	-0,3
<b>Ergebnis vor Steuern</b>											<b>21,3</b>	<b>25,9</b>
Ertragssteuern											-6,9	-7,7
<b>Periodenergebnis</b>											<b>14,4</b>	<b>18,2</b>
<b>Investitionen Sachanlagen und immaterielle Anlagen</b>	<b>5,1</b>	<b>4,3</b>	<b>11,9</b>	<b>3,9</b>	<b>4,2</b>	<b>9,9</b>	<b>21,2</b>	<b>18,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,3</b>	<b>21,3</b>	<b>18,4</b>
Segmentaktiven	127,4	129,4	124,9	118,5	205,3	233,1	457,6	481,0	11,4	13,8	469,0	494,8
Flüssige Mittel									86,8	85,6	86,8	85,6
Sonstiges Vermögen									18,3	18,7	18,3	18,7
<b>Summe Aktiven</b>	<b>127,4</b>	<b>129,4</b>	<b>124,9</b>	<b>118,5</b>	<b>205,3</b>	<b>233,1</b>	<b>457,6</b>	<b>481,0</b>	<b>116,5</b>	<b>118,1</b>	<b>574,1</b>	<b>599,1</b>
Segmentverbindlichkeiten	26,1	27,3	27,0	24,0	109,7	129,5	162,8	180,8	5,6	5,8	168,4	186,6
Verzinsliches Fremdkapital									137,5	122,5	137,5	122,5
Sonstige Schulden									9,4	16,7	9,4	16,7
<b>Summe Fremdkapital</b>	<b>26,1</b>	<b>27,3</b>	<b>27,0</b>	<b>24,0</b>	<b>109,7</b>	<b>129,5</b>	<b>162,8</b>	<b>180,8</b>	<b>152,5</b>	<b>145,0</b>	<b>315,3</b>	<b>325,8</b>
<b>Nettovermögen</b>	<b>101,3</b>	<b>102,1</b>	<b>97,9</b>	<b>94,5</b>	<b>95,6</b>	<b>103,6</b>	<b>294,8</b>	<b>300,2</b>	<b>-36,0</b>	<b>-26,9</b>	<b>258,8</b>	<b>273,3</b>

\* Unter Überleitungsposten werden einzelne Geschäftsfelder sowie zentrale Management- und Finanzfunktionen geführt, welche nicht den Sparten zugeordnet werden können.

KONSOLIDIERTE SEGMENTINFORMATIONEN

(Ungeprüft)

NETTOERLÖSE

	1. Semester 2025	1. Semester 2024
in Mio. EUR		
<b>NACH REGIONEN</b>		
Schweiz	12,0	14,8
Deutschland	106,5	109,0
Grossbritannien	6,3	5,6
Frankreich	8,8	8,7
Italien	6,8	5,9
Niederlande	7,0	7,6
Übriges Europa	41,1	39,5
Nord- und Südamerika	30,1	30,3
Nah- und Fernost	161,7	164,8
Bruttoumsatz	380,3	386,2
Erlösminderungen	-3,7	-4,1
<b>Nettoerlöse</b>	<b>376,6</b>	<b>382,1</b>
<b>NACH PRODUKTGRUPPEN</b>		
Industriegehäuse und Eingabesysteme	110,0	111,5
<b>Enclosure Systems</b>	<b>110,0</b>	<b>111,5</b>
Automation Modules	47,3	51,6
Electrotechnical Components	25,6	24,8
Rugged Computing	0	1,3
Measuring Technology	23,1	16,8
<b>Industrial Components</b>	<b>96,0</b>	<b>94,5</b>
Antriebstechnik	133,9	136,7
Beschlagstechnik	30,7	34,5
Smart Health	5,1	4,2
<b>DewertOkin Technology Group</b>	<b>169,7</b>	<b>175,4</b>
Einzelne Geschäftsfelder	4,6	4,8
<b>Überleitungsstellen</b>	<b>4,6</b>	<b>4,8</b>
Bruttoumsatz	380,3	386,2
Erlösminderungen	-3,7	-4,1
<b>Nettoerlöse</b>	<b>376,6</b>	<b>382,1</b>

# ANHANG

zum Zwischenabschluss per 30. Juni 2025

## KONSOLIDIERUNGS- UND BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE

### GRUNDLAGEN DES ZWISCHENABSCHLUSSES

Der vorliegende, ungeprüfte Zwischenabschluss der Phoenix Mecano-Gruppe wurde in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 31 «Ergänzende Fachempfehlungen für kotierte Unternehmen» erstellt. Die konsolidierte Halbjahresrechnung umfasst nicht alle Angaben, wie sie in der konsolidierten Jahresrechnung enthalten sind, und sollte daher im Zusammenhang mit der Konzernrechnung per 31. Dezember 2024 gelesen werden.

Die für den Zwischenabschluss angewendeten Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze entsprechen denjenigen der Konzernrechnung nach Swiss GAAP FER per 31. Dezember 2024.

### KONSOLIDIERUNGSKREIS

Im ersten Halbjahr 2025 und 2024 hat sich der Konsolidierungskreis wie folgt verändert:

Datum	Gesellschaft	Veränderung	Sparte
<b>2025</b>			
14.04.2025	Jiaxing Made Management Ltd.	Gründung	Überleitungsposten
<b>2024</b>			
Keine Veränderung			

### ANNAHMEN UND SCHÄTZUNGEN

Die Erstellung des Halbjahresabschlusses erfordert Annahmen und Schätzungen. Sie beruhen auf Wertungen des Managements, welche regelmässig überprüft und angepasst werden, falls neue Informationen oder Erkenntnisse dies erfordern.

### UNSIKERHEITEN

Aufgrund der anhaltenden Unwägbarkeiten im Zusammenhang mit dem globalen Handelskonflikt und dessen potenziellen globalen Auswirkungen bestehen weiterhin Unsicherheiten für die Phoenix Mecano-Gruppe. Die direkten Auswirkungen im Zwischenabschluss sind gering.

## ERLÄUTERUNGEN ZUM ZWISCHENABSCHLUSS

### SAISONALITÄT

Die Phoenix Mecano-Gruppe ist in Bereichen tätig, die begrenzten saisonalen Schwankungen unterliegen.

### FINANZVERBINDLICHKEITEN

Die Phoenix Mecano-Gruppe hat am 5. Mai 2021 ein Schuldschein Darlehen über 42.5 Mio. EUR mit fixer Verzinsung und einer Laufzeit von 5 Jahren aufgenommen. Die Veränderung der lang- und kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten ist vor allem auf die Umgliederung dieses Schuldscheindarlehen zurückzuführen.

### KATEGORIEN VON FINANZINSTRUMENTEN

Die folgende Tabelle zeigt eine Zuordnung der zum Marktwert bewerteten finanziellen Vermögenswerte und finanziellen Verbindlichkeiten:

	30.06.2025	31.12.2024
in Mio. EUR		
Finanzielle Vermögenswerte, bewertet zum Marktwert:		
Offene Restkaufpreiszahlung	0,0	0,9
<b>Summe</b>	<b>0,0</b>	<b>0,9</b>
Finanzielle Verbindlichkeiten, bewertet zum Marktwert:		
Derivative Finanzinstrumente	-0,5	-0,5
<b>Summe</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,5</b>

Bei den derivativen Finanzinstrumenten handelt es sich um Devisentermingeschäfte. Der beizulegende Zeitwert entspricht dem Barwert der geschätzten zukünftigen Geldflüsse basierend auf den Bedingungen und Fälligkeiten jedes einzelnen Vertrages, diskontiert mit einem Marktzinssatz per Bewertungsstichtag.

Die folgende Tabelle zeigt die Fortschreibung der Kaufpreisverbindlichkeiten aus Akquisitionen (bilanziert unter kurz- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten):

	2025	2024
in Mio. EUR		
<b>Bestand 1. Januar / 1. Januar</b>	<b>0,0</b>	<b>0,5</b>
Inanspruchnahme	0,0	-0,5
<b>Bestand 30. Juni / 31. Dezember</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## EIGENE AKTIEN

	Anzahl Aktien		Anschaffungskosten	
	2025	2024	2025	2024
in Mio. EUR				
<b>Stand 1. Januar / 1. Januar</b>	<b>24 617</b>	<b>5 453</b>	<b>11,6</b>	<b>2,2</b>
Aktienrückkäufe (2. Handelslinie)	9 996	19 164	4,6	9,4
<b>Stand 30. Juni / 31. Dezember</b>	<b>34 613</b>	<b>24 617</b>	<b>16,2</b>	<b>11,6</b>

Der Verwaltungsrat beschloss im Jahr 2023 ein Aktienrückkaufprogramm von bis zu CHF 30 Mio. Im Rahmen eines Festpreisverfahrens vom 27.10.2023 bis 10.11.2023 wurden 1 073 Aktien zurückgekauft. Im Anschluss wurde eine zweite Handelslinie mit einer Laufzeit bis zum 14. November 2025 eröffnet. Der Verwaltungsrat beabsichtigt, an der Generalversammlung 2026 die Vernichtung der zurückgekauften Namenaktien zu beantragen und somit das Kapital entsprechend herabzusetzen.

### DIVIDENDENZAHLUNG

Aufgrund des Beschlusses der Generalversammlung vom 22. Mai 2025 wurde am 28. Mai 2025 eine Dividende von CHF 19.00 pro Aktie an die Aktionäre ausbezahlt.

### EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG

Es sind keine Ereignisse zwischen dem 30. Juni 2025 und dem 18. August 2025 eingetreten, welche eine Anpassung der Buchwerte von Aktiven und Passiven des Konzerns per 30. Juni 2025 zur Folge hätten oder an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

### GENEHMIGUNG DES ZWISCHENABSCHLUSSES

Der Verwaltungsrat der Phoenix Mecano AG hat diesen Halbjahresbericht am 18. August 2025 zur Veröffentlichung freigegeben.

# Informationen für Investoren

Die Namenaktien der Phoenix Mecano AG sind an der SIX Swiss Exchange in Zürich kotiert.

## TICKER-SYMBOLS

Valorennummer	126.133.810
ISIN	CH1261338102
Reuters	PMN.S
Bloomberg	PMN:SW
SIX Financial Information	PMN
Legal Entity Identifier (LEI)	529900SWF06EKVI1JY11

## AKTIENKENNZIFFERN

	Einheiten	30.06.2025	30.06.2024
Aktienkapital (Namenaktien à nominal CHF 1.00)	Anzahl	960 500	960 500
Dividendenberechtigt (per Stichtag)	Anzahl	925 887	946 481
Dividendenberechtigt (Durchschnitt)	Anzahl	930 885	950 277
Betriebsergebnis pro Aktie unverwässert	EUR	22,9	27,6
Periodenergebnis pro Aktie unverwässert	EUR	14,9	18,0
Eigenkapital (inkl. Minderheitsanteile) pro Aktie unverwässert	EUR	279,5	288,8

## WEITERE AUSKÜNFTE FÜR INVESTOREN

### Dr. Rochus Kobler, CEO

Phoenix Mecano Management AG  
 Lindenstrasse 23  
 CH-8302 Kloten  
 Telefon +41 43 255 42 55  
 info@phoenix-mecano.com  
 www.phoenix-mecano.com

## FINANZKALENDER

30. OKTOBER 2025 07.00 Uhr	RESULTATE 3. QUARTAL 2025	
17. FEBRUAR 2026 07.00 Uhr	VORLÄUFIGE RESULTATE GESCHÄFTSJAHR 2025	
22. APRIL 2026 07.00 Uhr	RESULTATE 2025 UND 1. QUARTAL 2026 Veröffentlichung Geschäftsbericht und Nachhaltigkeitsbericht	
11.00 Uhr	BILANZPRÄSENTATION Geschäftsjahr 2025, 1. Quartal 2026	Widder Hotel, Zürich
21. MAI 2026 15.00 Uhr	GENERALVERSAMMLUNG	Vienna House zur Bleiche, Schaffhausen

## WEITERE AUSKÜNFTE

**Benedikt A. Goldkamp**  
 Präsident des Verwaltungsrates

**Dr. Rochus Kobler**  
 Chief Executive Officer

**Philipp Eberhard**  
 Corporate Communications/  
 Investor Relations

Telefon +41 43 255 42 55  
 info@phoenix-mecano.com  
 www.phoenix-mecano.com

## SITZ DER GRUPPE

**Phoenix Mecano AG**  
 Hofwisenstrasse 6  
 Postfach  
 8260 Stein am Rhein

## KONTAKTADRESSE

**Phoenix Mecano Management AG**  
 Lindenstrasse 23  
 8302 Kloten  
 Telefon +41 43 255 42 55  
 info@phoenix-mecano.com  
 www.phoenix-mecano.com

## IMPRESSUM

**Herausgeber**  
 Phoenix Mecano Management AG  
 Lindenstrasse 23  
 8302 Kloten

**Design, Beratung und Realisation**  
 Linkgroup AG  
 8008 Zürich

## MULTIMEDIAL

Sämtliche Informationen jederzeit und überall nutzbar finden Sie online:  
**phoenix-mecano.com/de/geschaeftsberichte/archiv**

Dieser Halbjahresbericht ist auch in englischer Sprache erhältlich. Verbindlich ist die deutsche Version.

